

## VŠĮ PASVALIO LIGONINĖ VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2017 METUS

2017 metais Pasvalio ligoninė dirbo kryptingai ir nuosekliai, kad kuo efektyviau būtų naudojamos biudžeto lėšos, stengėsi nepabloginti paslaugų prieinamumo ir kokybės.

Ligoninė teikė stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, ambulatorines specializuotas, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, priėmimo-skubios pagalbos, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos, ambulatorinės reabilitacijos, slaugos ir palaikomojo gydymo, trumpalaikės ir ilgalaikės socialinės globos, brangių tyrimų, (kompiuterinės tomografijos), II reabilitacijos paslaugas Pasvalio ir kitų rajonų gyventojams.

VšĮ Pasvalio ligoninė paslaugas teikė pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto sutartis su Panevėžio, Šiaulių, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos teritorinėmis ligonių kasomis. 2017 metais gautas finansavimas už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas sudarė 3792,6 tūkst. €, t.y. 64,4 tūkst. Eur arba tik 1,7 % daugiau negu 2016 metais.

Ypatingas dėmesys ir toliau buvo skiriamas prioritetinėms ambulatorinėms specializuotoms asmens sveikatos, ambulatorinės reabilitacijos paslaugoms plėsti. Ligoninė vykdė priešinės liaukos ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos sveikatos programas.

Ligoninėje metų pabaigoje funkcionavo 170 lovos. Iš jų: 78 aktyvaus stacionarinio gydymo, 50 slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios, 20 socialinės globos lovų ir 42 lovos skirtos kitai medicininei veiklai: iš jų 2 lovos dienos stacionarui, 6 lovos dienos chirurgijai ir 14 lovų skirta stebėjimui priėmimo-skubios pagalbos ir stacionaro skyriuose. Per metus socialinės globos pacientams suteikta 7552, stacionaro - 26848 lovadienai. Stacionaro skyriuose gydësi 2863 ligoniai. Lovos vidutiniškai per metus funkcionavo 344 dienas, arba 94,2%. Vidutinė gulėjimo trukmė 9,3 dienos. Konsultaciniuje poliklinikoje, suteikta 41461 ambulatorinių specializuotų konsultacijų, gimė 238 naujagimiai, tame skaičiuje 111 iš Pasvalio rajono (46,6%). Sergantiems cukriniu diabetu ir toliau paslaugas teikė 2013 metais įkurtas diabetinės pėdos kabinetas. Atlikta 1175 chirurginės operacijos.

2017 metais ligoninėje dirbo 310 darbuotojų. Iš jų: 67 gydytojai, 130 bendrosios praktikos slaugytojai ir jiems prilyginti specialistai, 19 kiti sveikatos priežiūros specialistai ir 94 kito personalo darbuotojai. Vidutinis gydytojų amžius **58** metai, slaugos specialistų – **49** metai. Atvyko du jauni medicinos gydytojai, kraujagyslių chirurgas. Antrus metus Pasvalio rajono savivaldybė finansuoja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentės dermatovenerologijos rezidentūros studijas. Ligoninė dalyvauja SAM projekte „Specialistų pritraukimas sveikatos netolygumams mažinti“. Pagal šį projektą ruošiamas Vilniaus Universiteto kardiologijos specialybės rezidentas. I

ligoninę atvyksta atliliki praktiką rezidentūros ir internatūros studentai. 2017 m. praktiką atliko 2 rezidentai ir 6 medicinos internai. Iš budėjimus atvyksta 3 rezidentai, turintys medicinos gydytojo licencijas. Gydytojų trūkumas jaučiamas pastoviai. Ligoninė visais galimais būdais ieško kardiologo, vidaus ligų gydytojų, neurologo, geriatro, radiologo, akušerio ginekologo, neonatologo, oftalmologo.

Nuo 2017 m. liepos 1 d. ligoninė neturėjo jokių finansinių galimybių kelti gydytojams, slaugytojoms atlyginimus, nes I pusmetį baigė turėdama 94,5 tūkst. Eur neigiamą finansinį rezultatą. 2017 m. liepos mėn. išlaidos viršijo pajamas 41,0 tūkst. Eur, nors paslaugos buvo skaičiuojamos padidintais 4,1 proc. įkainiais ir darbuotojams buvo mokami tie patys atlyginimai. 95 proc. visų pajamų buvo skirta tik darbuotojų atlyginimams, visoms kitoms reikmėms liko tik 5 proc., kaip paprastai išleidžiame 22 proc. Panaši situacija susiklostė ir rugpjūčio mėnesį. Pagrindinė priežastis sutarties lėšų nejsisavinimo yra 2017-02-23 SAM įsakymas Nr.V-201 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ kuriuo stacionarinių paslaugų indeksavimas sumažintas nuo 1,25 iki 1,1. Finansinė situacija apsvarstyta su ligoninės kolektyvu, stebėtojų taryba bei Pasvalio rajono savivaldybės socialinių reikalų ir sveikatos, bei biudžeto komitetuose, kuriuose pritarta, kad kitokių galimybių išlaikyti ligoninės stabilumą nėra. 2017 m. vidutinis darbo užmokesčis 1 etatui sudarė 742 Eur, gydytojų – 1452 Eur, slaugytojų ir jiems prilygintų specialistų - 647 Eur, kai vidutinis darbo užmokesčis šalies gydymo įstaigose 1 gydytojo etatui 2017 m. sudarė 1503 Eur, slaugytojo - 756 Eur. Nors ir nebuvo 2017 metais padidinti atlyginimai, bet palyginus su rajonų ir regionų lygmens ligoninių gydytojų 1 etato vidutiniu atlyginimu, kuris sudaro 1372 Eur, yra didesnis 81 Eur. Slaugytojų šio lygmens ligoninių yra 618 Eur ir jų lenkia 28 Eur. Lyginant su 2016 m. vidurkiu slaugytojų atlyginimai vidutiniškai padidėjo 56 Eur arba 9,5 proc., gydytojams vidutiniškai padidėjo 22 Eur arba 1,5 proc.

Vidutinio atlyginimo padidėjimą lėmė dar ir tai, kad metų gale, perindeksavus stacionarinių paslaugų balo vertę iki 1,1, papildomai gauta 76,0 tūkst. Eur. Darbuotojams metų gale buvo išmokėtos vienkartinės išmokos, tam išleista 95,6 tūks. Eur. Darbo užmokesčis pagrindinės veiklos sąnaudose sudarė 57,8 proc., su sodra 75,6 proc. Lyginant su 2016 m., darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 188,2 tūkst. Eur, nors finansavimas už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas gautas didesnis tik 64,4 tūkst. Eur. Sąnaudos padidėjo dėl to, kad nuo 2016 m. liepos 1 d. padidintas darbuotojams darbo užmokesčis, išmokėtos vienkartinės išmokos, padidintas MMA.

Valdymo sąnaudos sudarė 2,0 proc. nuo bendrų sąnaudų. Tai administracijos darbuotojų darbo užmokesčis, atskaitymai soc. draudimui ir kt. išlaidos. Gydymo išlaidoms teko 11 proc., lagonių maitinimui 2 proc., patalpų išlaikymui 4 proc., kitos išlaidos sudarė 7,4 proc. Tai išlaidos skalbimui, transportui, medicininės įrangos priežiūrai ir remontui, patalpų einamajam remontui, gydytojų privalomo civilinės atsakomybės draudimo ir kt.

Ligoninė per metus gavo 4243441 Eur pajamų, tame sk. iš PSDF biudžeto 3792580 Eur. Bendros išlaidos sudarė 4437936 Eur.

Ligoninė metus baigė turėdama 94,2 tūkst. eurų neigiamą finansinį rezultatą. Tokį rezultatą pagrinde lėmė sutartinės sumos su Panevėžio TLK 186,0 tūkst. Eur nejvykdymas. Dėl gimdymų sumažėjimo negauta 30,0 tūkst. Eur. Visus metus Akušerijos ginekologijos skyrius dirbo nuostolingai. Metus baigė turėdamas 193,8 tūkst. Eur nuostoli. Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius neuždirbo 55 tūkst. Eur pajamų, nes buvo ženkliai padidinta 2017 metams sutartinė suma, bet ligoninė neturėjo tiek lovų, kad įsisavintų sutartyje numatytas lėšas. Neigiamos įtakos finansinei būklei taip pat turėjo ir kovo mėnesį sugedęs kompiuterinis tomografas, kuris 6 mėnesius ne tik nedavė papildomų pajamų, bet ir padidino išlaidas, nes reikėjo mokėti už kompiuterinės tomografijos paslaugas Panevėžio ligoninei. Dėl kompiuterinio tomografo gedimo pajamų negauta 52,0 tūkst. Eur ir dar papildomai išleista apie 25,0 tūkst. Eur. Dėl balo vertės indekso sumažinimo (nuo 1,25 iki 1,1) pajamų negauta už 24,0 tūkst. Eurų.

Ligoninė per metus įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 267,7 tūkst. Eur, tame sk. 27,1 tūkst. Eur iš PSDF lėšų. Už kompiuterinio tomografo modernizavimą gavus banko 194529 Eur paskolą, apmokėta 216143 Eur. Šią sumą per 5 metus finansuos savivaldybė. Įsigyta reikalingos gydymui medicininės įrangos: endoskopijų kabinete - OFP-2 apiplovimo pompa, HX-110QR EZ klipatorius, vaizdo kolonoskopas. Operacinėje - lubinė konsolė, monitorius JR2000, Akušerijos ginekologijos skyriuje - steriliacinis aparatas SR1, Pediatrijos skyriuje - pulsoksimetras.

Ataskaitinių metų pabaigoje ligoninė turėjo 149029 Eur ilgalaikių finansinių įsipareigojimų, kurie bus grąžinti už kompiuterinio tomografo modernizavimą po 2018 m. Ilgalaikių įsipareigojimų 39000 tūkst. Eur bus bankui sumokėti kaip einamujų metų dalis per 2018 metus.

Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai, tai mokėtinos sumos tiekėjams už prekes ir paslaugas sudarė 58,7 tūkst. Eur, su darbo santykiais susiję įsipareigojimai - 108,3 tūkst. Eur, atostoginių kaupiniai darbuotojams siekė 151,5 tūkst. Eur. Tai darbuotojams priklausančios atostogos, kuriomis jie nepasinaudojo per ataskaitinį laikotarpį. Sukaupta už kasmetines atostogas mokėtina suma apskaitoje registruojama kiekvienų metų paskutinę dieną.

Dalininko kapitalą 2017-12-31 būklei sudaro 5213,16 Eur. Jis nepakito nuo 2011 metų.

Einamujų metų deficitas 94,5 tūkst. Eur. Ankstesnių metų pervažis sudarė 588,5 tūkst. Eur. Iš viso 2017 m. balanse pervažis sudaro **494,0** tūkst. Eur.

VŠĮ Pasvalio ligoninė 2017 m. baigė vykdyti Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programos projektą „Energiją tausojančių technologijų įvedimas Lietuvos ligoninėse, teikiančiose paslaugas nėščiajai, gimdyvei ir naujagimiui“. Akušerijos ginekologijos skyriuje įrengta vakuuminė stotis ir tiekimo sistema, atliktas deguonies tiekimo ir suspausto oro sistemos rekonstravimas, sumontuoti LED šviestuvai. Pagal šį Projektą ligoninė apsirūpino modernia medicinine įrangą.

Gautas stacionarus ultragarsinis aparatas, du šildomi naujagimio reanimacijos staleliai, narkozės aparatas, kardiotografas, otoakustinę emisiją kaupiantis prietaisas naujagimių klausos patikrai, švirkštinė infuzinė pompa, gyvybinių funkcijų monitorius naujagimiams, rinkinys Cezario pjūvio operacijai, sistema teigiamam slėgiui kvėpavimo takuose palaikyti su skirtingų dydžių nosies kaniulių rinkiniu ir kita reikalinga įranga. Atlirkas šilumos punktų ir išorinių karšto vandens tiekimo sistemų modernizavimas, taip pat vėdinimo ir kondicionavimo sistemų įrengimas. Atlirkas Saulės kolektorių (baterijų) sistemos ir šilumos siurblių sistemos įrengimas. Įrengta Fotoelektrinės jégainė. Bendra projekto vertė 401,1 tūkst. Eur. Papildomai medicininės įrangos gauta už 332,6 tūkst. Eur. Projektas baigtas vykdyti 2017 metais, tačiau programos įgyvendinimo sutartyje numatyta, kad 5 metus rekonstruotos patalpos ir įranga privalo būti išsaugotos po programos įgyvendinimo pabaigos.

2017 m. pradėtas vykdyti projektas „Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas neįgaliesiems VšĮ Pasvalio ligoninėje“. Projekto išlaidų suma 119,3 tūkst. Eur. Projekto įgyvendinimo metu numatoma ligoninę aprūpinti reikiama infrastruktūra ir priemonėmis, gerinančiomis sveikatos priežiūros paslaugų fizinį prieinamumą neįgaliesiems žmonėms: įrengti pandusą, automatines lauko duris Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje, atnaujinti liftą, įrengti neįgaliųjų automobilių stovėjimo aikštelię, atitinkančią reikalavimus žmonių su negalia reikmėms, šaligatvius, pritaikytus asmenims su judėjimo ar regos negalia, pritaikyti tualetą neįgaliesiems, registratūroje vienas iš aptarnavimo langelių bus pritaikytas (pažemintas) neįgaliesiems, įrengta lagonių elektroninė registravimo sistema.

Vyriausasis gydytojas



Rolandas Rastauskas

PATVIRTINTA  
Pasvalio rajono savivaldybės tarybos  
2017 m. balandžio 27 d. sprendimu Nr. T1-97

### VŠĮ PASVALIO LIGONINĖS 2017 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Vertinimo rodikliai</b>	<b>2017m. (siektini)</b>
1.	Kiekybiniai vertinimo rodikliai	
1.1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas, Eur (bendras)	Teigiamas
1.2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis, proc.	58–60
1.3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis, proc.	2,6–3,0
1.4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas (procentais nuo bendruų įstaigos pajamų)	Iki 2,1
2.	Kokybiniai vertinimo rodikliai	
2.1.	Pacientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis:	
2.1.1.	pasitvirtinusiu pacientų skundų skaičius	Iki 3
2.1.2.	pralaimėtų teisminių bylų skaičius	0
2.1.3.	maksimali patekimo pas gydytoją konsultantą trukmė, dienomis	Iki 10
2.1.4.	medicinos personalo darbą gerai ir labai gerai vertinančių pacientų procentas (apklausos duomenimis)	96–98 proc. (19,6 balai iš 20 galimų)
2.2.	Kokybės vadybos sistemos (toliau – KVS) vystymas:	
2.2.1.	atliktų vidaus kokybės auditų skaičius	14
2.2.2.	koreguotų KVS procedūrų skaičius	8–12 (pasikeitus teisiniams aktams)
2.3.	Darbuotojų kaitos rodiklis, procentais per metus	3,2–3,5
2.4.	Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika:	
2.4.1.	dienos chirurgijos paslaugų skaičius	310
2.4.2.	ambulatorinių II lygio konsultacijų skaičius	33 500
2.4.3.	stebėjimo paslaugų skaičius	1 060
2.5.	Informacinių technologijų diegimas ir vystymas:	
2.5.1.	įstaigos informacinė sistema	Programos palaikymas, atnaujinimas ir plėtra
2.5.2.	įstaigos interneto svetainė	<a href="http://www.pasvalioligonine.lt">www.pasvalioligonine.lt</a> atnaujinimas
2.5.3.	kompiuterizuotos darbo vietas, vnt.	50
2.5.4.	Taikomų kovos su korupcija priemonių vykdymas, įstaigos vertinimas pagal korupcijos indeksą.	Ne mažiau 102

Veiklos ataskaitos už 2017metus  
1 priedas

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS PASVALIO LIGONINĖS KIEKYBINIAI IR KOKYBINIAI  
VEIKLOS VERTINIMO RODIKLIAI**

Eil. Nr.	Vertinimo rodikliai	2016 m.*	2017 m.** (pasiekti)	Pastabos (siektini 2017m.)
<b>1.</b>	<b>Kiekybiniai vertinimo rodikliai</b>			
1.1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas (bendras)	+1,7	--94,5	teigiamas
1.2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	57,6	57,8	58-60
1.3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	2,5	2,0	2,6-3,0
1.4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas, procentais nuo bendrujų įstaigos pajamų	5,0	2,7	Iki 2,1
<b>2.</b>	<b>Kokybiniai vertinimo rodikliai</b>			
2.1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis ir pacientų skundų tendencijos:			
2.1.1.	pasitvirtinusį pacientų skundų skaičius	2	2	Iki 3
2.1.2.	pralaimėtų teisminių bylų skaičius	-	-	0
2.1.3.	maksimali patekimo pas gydytoją konsultantą trukmė, dienomis	10	10	Iki 10
2.1.4	pacientų apklausų rezultatai	Teigiami 98 proc.	Teigiami 98 proc.	96-98 % (19,6 b. iš 20 galimų)
2.2.	Kokybės vadybos sistemos (toliau – KVS) įdiegimo ir vystymo laipsnis:			
2.2.1.	vidaus auditas (patikrinimų skaičiaus)	15	16	14
2.2.2.	koreguotų KVS procedūrų skaičius	10	14	8-12 (pasikeitus teisiniams aktams)
2.3.	Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis, procentais per metus	2,9	2,6	3.2-3.5
2.4.	Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika:			
2.4.1.	dienos chirurgijos paslaugų skaičius	347	379	310
2.4.2.	ambulatorinių II lygio konsultacijų skaičius	37075	41461	33500
2.4.3.	stebėjimo paslaugų skaičius	1296	1073	1060
2.5.	Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygis:			
2.5.1.	Įstaigos informacinė sistema	Prog. palaik. ir atnauj.	Programos palaik. Ir atnauj.	Programų palaikymas ir plėtra
2.5.2.	Įstaigos interneto svetainė			Atnaujinama <a href="http://www.pasvaliligoonline.lt">www.pasvaliligoonline.lt</a>
2.5.3.	kompiuterizuotų darbo vietų kūrimas, vnt.	50	55	50
2.5.4.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos korupcijos indeksa (balais)	102		102

\* - n-1 m. - vieneri metai prieš ataskaitinius metus;  
\*\* - n m. - ataskaitiniai metai.